

C.E.R.R.M P(93)/AG1  
Longwy, le 11 janvier 1992

TROISIEME ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE  
PARIS, LE 21 JANVIER 1992

RAPPORT D'ACTIVITES :: DECEMBRE 1992  
(Point 4 de l'Ordre du Jour)

1. J'ai l'honneur de présenter aux membres mon rapport d'activités concernant l'Association réalisé entre mi-septembre 1992 et fin décembre 1992.

MEMBRES

2. En avril 1991, l'Association a commencé avec 23 membres fondateurs. Depuis, 18 nouveaux membres ont adhéré à l'Association et nous avons encore 6 nouvelles demandes d'adhésion.  
La liste définitive des 47 organisations est jointe en annexe 1.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

3. Sept réunions du Conseil d'Administration se sont tenues jusqu'à ce jour, les ordres du jour et P.V. les concernant ont été diffusés à tous les membres de l'Association.

LES LOCAUX

4. Selon les propositions approuvées pour 1993 à la sixième réunion du Conseil d'Administration, nous allons créer 4 nouveaux bureaux dans nos locaux à la Maison de la Formation. Ils seront achevés en janvier. Comme prévu dans mon rapport de septembre 1992 un bureau sera disponible pour nos membres lors de leur visite au Centre ou lors d'un passage dans notre région, ainsi que deux chambres d'hôte dans la maison même du Directeur à moindre coût (seulement les frais de nettoyage etc...)
5. L'ouverture officielle du C.E.R.R.M et de nos locaux est prévue le 1er février 1993.

## LE RECRUTEMENT

6. Les embauches de Mr Bob SPRAY, Mr Bert KUBY, Mr Alain MAGNAN, Mr Pedro GARCIA CABALLERO et Melle Karine HARDY ont déjà été mentionnées dans mon dernier rapport.
7. Depuis, Melle CARA Nathalie a été engagée comme assistante de Mr Alain MAGNAN ; elle est chargée plus particulièrement de l'assister dans le classement de la bibliothèque conversion. Une intérimaire, Mme Marie-Isabelle ESTERMANN a été engagée pour une durée de 2 mois à l'essai comme assistante de Mr Pedro GARCIA CABALLERO. Quelques entretiens sont en cours concernant les cadres pour Messieurs MAGNAN et CABALLERO prévus pour Janvier. Nous espérons embaucher plus particulièrement un(e) Italien(ne) afin d'européaniser au maximum notre équipe.

## LES BASES DE DONNEES

8. Pour les banques de données experts et expériences, nous enregistrons actuellement ceux qui sont accrédités en utilisant les renseignements fournis par nos membres.
9. En ce qui concerne les banques de données finances, nous avons testé trois assistances financières et nous avons pris la décision d'adhérer au système de la Deutsche Bank.

## LES DEMANDES D'ASSISTANCE

10. Nous attendons une réunion au Piémont afin de discuter de nos propositions d'assistance.
11. Suite à l'assistance du C.E.R.R.M au Portugal lors d'un colloque sur les reconversions à Covhila (zone textile), nous souhaitons l'adhésion de cette région et son incorporation dans notre proposition de travail sur les zones rurales en crise. Ce sujet a été discuté avec la DG VI, cette dernière a détaché un de ces cadres, Mme Christine DALBY (une Danoise) pour coopérer avec le C.E.R.R.M afin de mettre en place un groupe de travail sur les zones rurales. La durée du programme de travail sera de 3 à 6 mois.
12. Suite à la proposition du Directeur Général de la DG XVI pour un contrat de prestations de service avec le C.E.R.R.M, une réunion avec Mr Meadows, Directeur de la DG XVI, s'est tenue le 10 décembre 1992. Cette réunion a engendré des propositions concrètes en cours de réalisation notamment en ce qui concerne les régions Objectif 2.

13. La région de Sardaigne, maintenant membre du C.E.R.R.M, a confirmé son intérêt pour l'aide du C.E.R.R.M pour leur reconversion lors d'un colloque en Sardaigne le 27 novembre sur les reconversions de l'économie locale où nous étions invités par le biais de la DG XVI.
14. Suite à la réunion du 06 novembre en Espagne , nous sommes en attente d'une demande d'intervention du C.E.R.R.M.
15. La DG V a demandé au C.E.R.R.M une étude sur la reconversion de l'industrie de défense et l'organisation de deux colloques pour l'Europe de l'Est au sujet des reconversions houillères et sidérurgiques.
16. Vers la mi-décembre, la DGV a aussi proposé au C.E.R.R.M des études et des interventions afin d'améliorer et anticiper les problèmes rencontrés dans le secteur textile. Le montant discuté est de 190,000 écus.
17. International Economic and Energy Consultants, une compagnie partenaire et liée financièrement à British Coal Enterprise, a demandé au C.E.R.R.M une étude synthétique sur les différents moyens de reconversion houillère en Europe de l'Ouest.
18. Le C.E.R.R.M a été invité à adhérer au réseau BRE (Bureau de Rapprochement des Entreprises) de la DG XXIII. Ceci nous permettra dorénavant d'offrir aux entreprises dans les régions d'intervention du C.E.R.R.M un partenariat avec des entreprises d'autres pays. En travaillant avec nos agents locaux, nous pouvons faire l'échange des demandes et offres de partenariat à travers ce réseau.
19. Le C.E.R.R.M est maintenant reconnu comme intervenant régulier du programme LEDA.

#### LES GRANDES REUNIONS

20. La réunion prévue en Espagne s'est tenue le 6 novembre 1992 à Madrid sous la présidence de M. Molinas, Directeur Général de la Planification du Ministère de l'Economie et a revêtu un caractère institutionnel.  
L'assistance était composée en majorité de personnes influentes :
  - a) Administration nationale : 2 Ministères (Economie et Industrie)
  - b) Administration régionale : 11 des 18 régions d'Espagne représentées
  - c) Confédération d'organisation des entreprises espagnoles ( CEOCE) et les représentants des deux syndicats les plus importants (CCOU et UGT)

21. Pedro Garcia se charge de matérialiser l'intérêt très fort suscité par le C.E.R.R.M en Espagne pour :
- Identifier les adhérents : 2 régions ont déjà manifesté leur intérêt d'adhésion au C.E.R.R.M. sous réserve de décision finale du Conseil des Directeurs.
  - Mettre en place un correspondant dans chaque région
  - Définir, conjointement avec les Ministères, des projets d'intervention du C.E.R.R.M
  - Organiser une seconde réunion pour les entreprises.
22. Nous tenons à remercier vivement Monsieur MOLINAS qui a présidé cette journée ainsi que Monsieur CORDERO pour son aide dans l'organisation très réussie de ce jour.
23. Le Directeur du C.E.R.R.M est invité à intervenir lors d'un colloque sur les restructurations industrielles qui se tiendra à Athènes (GRECE), les 25 et 26 janvier 1993.
24. Pour les autres pays, il serait préférable de reporter les grandes réunions après le lancement du Centre. En effet, il sera plus facile de faire la promotion du Centre lorsque celui-ci sera effectivement créé.

#### LE RESEAU

25. Pour le lancement du Centre lui-même, nous sommes en train de préparer une plaquette de présentation du C.E.R.R.M, indiquant, entre autre, les services proposés par le C.E.R.R.M ainsi qu'une liste des têtes de réseaux/agents locaux avec leurs coordonnées.
26. Chaque tête de réseau/agent local disposera de matériel informatique et de données fournis par le C.E.R.R.M qui permettront de répondre aux demandes d'information et d'intervention. A court terme, l'interrogation de base de données concernant l'assistance financière sera réalisée directement par l'agent local mais l'interrogation des deux autres bases de données et les demandes d'intervention seront traitées en collaboration avec le Centre à Longwy.
27. Après cette période "d'essai", les agents locaux devront adopter un rôle pro-actif en recherchant les besoins et en identifiant les demandes de service du C.E.R.R.M.
28. Durant janvier et février, Messieurs Garcia et Kuby se rendront chez chaque agent local pour installer l'ordinateur et leur expliquer la méthodologie de traitement de demandes.

29. Pour les membres du C.E.R.R.M., l'accès aux bases de données sera gratuit pour les tiers, une participation non encore déterminée sera demandée, un pourcentage de cette somme reviendra à l'agent local.
30. Une carte sur laquelle figure les agents locaux initialement prévus se trouve en annexe 2. Une augmentation du nombre des agents pourra être envisageable après une période test.

### LA PROMOTION DU FUTUR CENTRE

31. Suite à la réunion de Paris le 25 septembre, des articles sont parus dans les Echos, le Figaro et le Républicain Lorrain. Ce dernier a également réalisé une interview de Monsieur le Directeur qui sera publiée au cours de ce mois. Le mensuel économique Capital (200,000 exemplaires par mois) publiera un article sur le C.E.R.R.M en février 1993.
32. Pour le lancement du Centre en Février, nous réalisons actuellement une plaquette de présentation. De plus, nous désirons réaliser dans un avenir proche une brochure présentant nos membres (pour celle-ci, les membres qui le désirent peuvent nous faire parvenir un bromure de leur logo, un résumé de leurs activités - pas plus de 100 mots - avec une photo et le titre de leur représentant au sein du C.E.R.R.M ainsi qu'une photo représentant une de ses activités).

### IDENTIFICATION DE LA DEMANDE DES SERVICES DU CENTRE ET PREMIERS TRAVAUX

33. Les demandes déjà reçues sont précisées aux alinéas allant de 10 à 19.
34. La bibliothèque conversion commence à être importante, mais j'invite à nouveau nos membres qui ne l'auraient déjà fait à nous envoyer leurs brochures ainsi que le rapports pour que nous puissions les y inclure.
35. Le premier colloque - Etude de Bernard Bruhnes et Lancashire Enterprises pour la DG XVI - s'est tenu à Longwy le 16 décembre 1992. Malgré la grève SNCF en France, une trentaine de participants étaient présents et se sont déclarés dans l'ensemble très satisfaits de cette journée. Les propositions pour d'autres colloques et séminaires de travail figurent en annexe 3 de ce document.

### CONCLUSION

36. L'Assemblée Générale est invitée à accepter ce rapport et à approuver les propositions qui y sont exprimées.

MEMBRES DE L'ASSOCIATION  
POUR LA CREATION DU C.E.R.R.M

CEE

ETATS

FRANCE  
ESPAGNE  
LUXEMBOURG

REGIONS

LATTUM  
NORD-PAS-DE-CALAIS  
LORRAINE  
SARRE  
PAYS-BASQUE-ESPAGNOL  
WALLONIE  
PIEMONTE

ENTREPRISES

USINOR-SACILOR  
RHONE-POULENC  
BRITISH COAL ENTERPRISE  
AGENCI  
SPI  
CHARBONNAGES DE FRANCE  
ANSALDO  
SVILUPPUMBRIA

AUTRES MEMBRES

CONFEDERATION EUROPEENNE  
DES SYNDICATS  
EBN  
POLE EUROPEEN DE DEVELOPPEMENT  
RETI

MEMBRES ASSOCIES

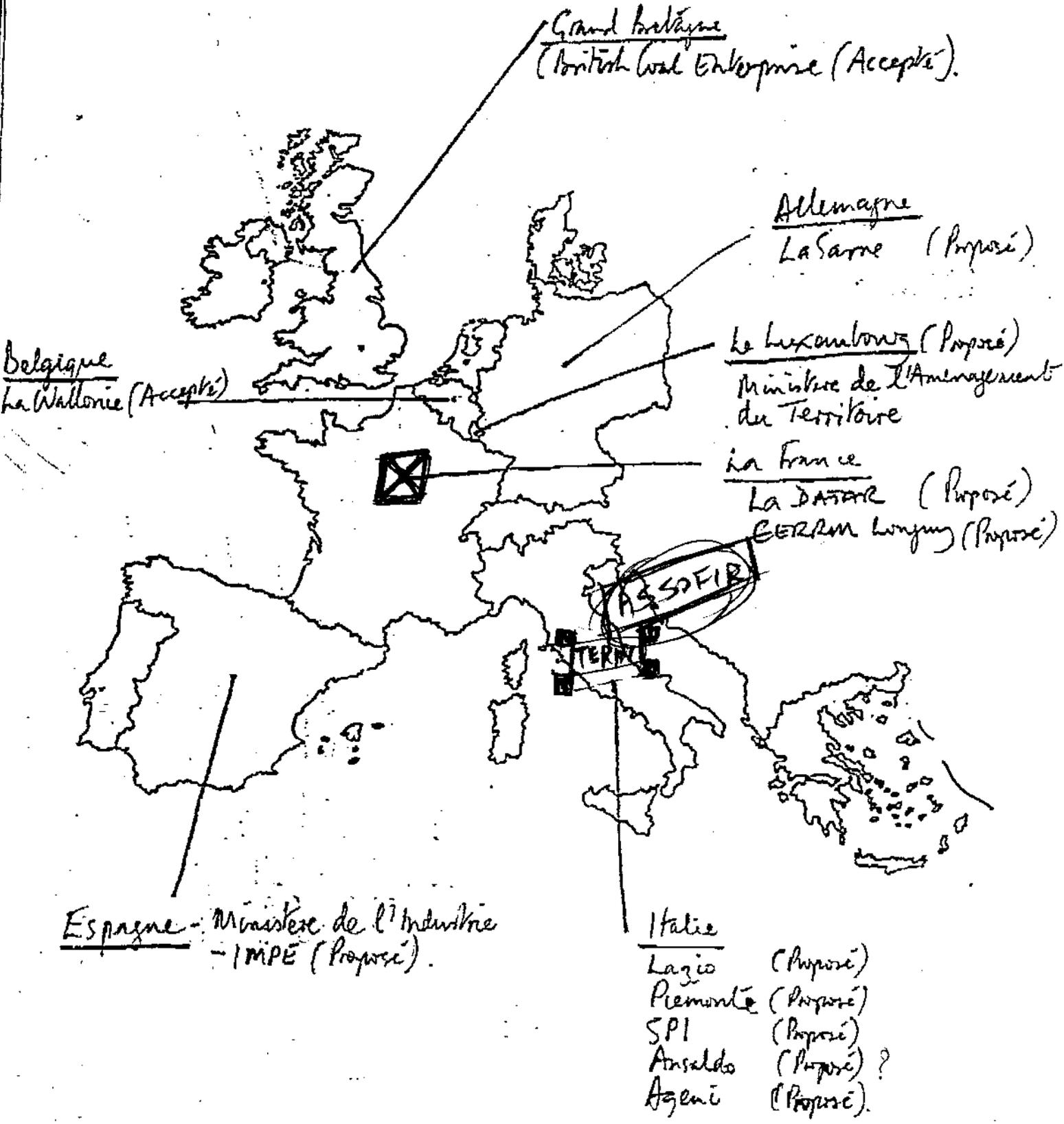
BRITISH STEEL INDUSTRY  
SOUTH GLAMORGAN  
UNIVERSITY OF LIVERPOOL  
NABARRO NATHANSON  
DML & ASSOCIES  
NI-CO  
LANCASHIRE ENTERPRISES  
MLT. BUSINESS CONSULTANTS  
ECCE-ORDINEX  
BERNARD BRUHINES DEVELOPPEMENT  
EXPERCONSULT  
BIC SARDEGNA  
LRDP  
UNIONE SERVIZI ROMA  
FRANCIS VIDAL INTERNATIONAL  
BERNARD KRIEF CONSULTING GROUP  
BEGELEIDINGSDIENST LIMBURGS MIJNGEBIED  
JOBWORLD

ADHESIONS EN ATTENTE

GRUPPO METIS  
MATTIM CONSEIL  
UNIVERSITE DE TOULOUSE  
THE EUROPA NETWORK  
SNPE  
FUNDACION LA CAIXA

# PROPOSITION D'UN RESEAU INITIAL D'AGENTS LOCAUX

**TERNI**  
**V. ARMELLINI**



**PROPOSITIONS POUR COLLOQUES ET SEMINAIRES DE TRAVAIL  
CERRM**

**16 décembre : Longwy**

Présentation de l'étude B. BRUNHES et LANCASHIRE sur les conversions en Europe.

Petit colloque, objectif 40 personnes.

Langues : Anglais / Français.

**11/12 mars : Bruxelles**

L'essaimage, grand colloque.

**Début mai : Longwy**

Les sociétés de conversion des grands groupes en Europe.

Présentation, méthodes de travail, etc...

Grand colloque, objectif 90/120 personnes.

Langues : Anglais / Français / Italien.

**Mi-juin : Longwy**

Le problème des conversions des zones rurales en liaison avec la DG VI

Petit colloque, objectif 50/60 personnes.

Langues : Anglais / Français / Espagnol.

**Mi-septembre : Lieu à définir**

Le tourisme, une solution aux problèmes de conversion ?

Grand colloque, objectif 120/150 personnes.

**Fin octobre : Longwy**

Formation et conversion, état des lieux et nouvelles expériences.

Petit colloque, objectif 60/70 personnes.

Langues de travail à définir.

**Mi-décembre : Lieu à définir**

Les pays de l'Est. Objectif : 150/200 personnes.