

## CONSIGLIO SVILUPPUMBRIA

In apertura di seduta il Presidente rivolge al rinnovato Consiglio di Amministrazione il proprio saluto nonché l'augurio di un proficuo lavoro comune, che si preannuncia sicuramente impegnativo. Questo Consiglio, prosegue il Presidente, espressione delle forze politiche, economiche e sociali della regione, dovrà operare per il conseguimento di obiettivi comuni nell'interesse della comunità regionale. L'insediamento dei nuovi Organi sociali della Sviluppumbria avviene in un generale clima di ottimismo confermato dal successo ottenuto dal Governo italiano e dal suo Presidente a Tokyo, testimonianza e prova della accresciuta solidità della nostra economia e dell'aumentato prestigio ed autorevolezza, anche sul terreno internazionale, del nostro Paese. Sul piano interno il calo del prezzo del petrolio e il livellamento più basso del dollaro, ma anche l'azione di risanamento economico portata avanti negli ultimi anni hanno prodotto, nell'abbattimento dell'inflazione e nella riconquistata capacità produttiva e reddituale delle imprese - soprattutto grandi - i risultati più significativi. In Umbria l'economia non ha ancora risentito dei benefici effetti rilevati a livello nazionale: è sotto gli occhi di tutti la crisi della grande industria pubblica e privata e a questa si aggiunge la sofferenza di tante piccole e soprattutto medie imprese operanti nei settori tradizionali: occorre tuttavia sottolineare anche una generale tenuta del sistema produttivo ed il consolidamento di alcuni settori industriali e del terziario. Più in generale, una forte volontà di ripresa si manifesta nella nuova produzione di idee per concrete iniziative e nell'attività ormai prossima a produrre risultati sul piano dell'attuazione di linee già indicate dal Piano di sviluppo per quanto concerne i Centri Tecnico Promozionali e l'Agenzia per l'Innovazione Tecnologica. In questo quadro, prosegue il Presidente, la presenza della Sviluppumbria assume una dimensione di grande rilievo, così come viene anche delineata dai più recenti orientamenti della Giunta Regionale e, cioè, come perno intorno al quale ruotano i vari strumenti di attuazione della politica industriale della Regione: una funzione di stimolo e raccordo di risorse diverse al fine di cogliere ogni opportunità per il rilancio delle imprese umbre, non invadendo il campo di altri, ma ricercando tutta la collaborazione necessaria con enti ed istituzioni economiche e finanziarie operanti nel territorio, nella reciproca osservanza delle rispettive autonomie. Il ruolo svolto dalla Sviluppumbria negli anni recenti è quello di una società pubblica alle prese con una stagnazione economica generalizzata, con una crisi strutturale delle imprese: un quadro negativo e preoccupante, nel cui ambito l'obiettivo è stato quello di attivarsi al massimo delle proprie possibilità nell'intento di contrastare gli effetti della crisi che sempre più duramente veniva investendo l'Umbria. Tale attività ha prodotto un invidiabile patrimonio di esperienze, di capacità creativa ed ha contribuito ad attenuare l'impatto con la crisi. Un insieme di valori, sottolinea il Presidente, costituiti mediante l'opera difficile e paziente svolta dalla precedente struttura consiliare, e ampiamente determinata anche dall'impegno delle forze politiche e sociali. Oggi, in presenza di una positiva evoluzione della situazione economica e delle valide proposte operative della Giunta Regionale, la Sviluppumbria si avvia ad assumere un ruolo nuovo, da costruire attraverso la propria esperienza e, quindi, attraverso il contributo dei membri di questo Consiglio, e sulla base del dibattito che verrà attivato a livello regionale. Su tale piano è attesa, come già avvenuto in passato, una proficua col-

laborazione del Direttore e del Personale tutto al quale viene rivolto, anche a nome del Consiglio, un cordiale saluto ed augurio di buon lavoro. Per quanto concerne l'attivit... dell'anno in corso, ci si trova attualmente a gestire il programma, in parte gi... attuato, redatto dal precedente Consiglio di Amministrazione, in via di approvazione, da parte del Consiglio Regionale. Tale documento, distribuito a tutti i presenti, costituisce... la base indispensabile per l'impostazione del Programma di attivit... della Sviluppo Umbria per il 1987, da approvare e trasmettere ai competenti Organi della Regione entro il prossimo mese di ottobre. Ringraziando i presenti per l'attenzione, il Presidente dichiara quindi aperta la discussione. Il Consigliere Nucci, richiamata la propria designazione in rappresentanza della Federazione, auspica per il futuro particolare attenzione alle medie imprese della regione, sulla cui situazione di crisi è stato posto l'accento dal Presidente nella relazione introduttiva. Gli attuali indici economici positivi potrebbero anche preludere ad una successiva ricaduta collocabile temporalmente tra la seconda metà... del corrente anno e la prima metà... del prossimo. Sarà... comunque compito di questo Consiglio dare ogni contributo utile al superamento di situazioni difficili. Il Consigliere Raiconi, premessa l'oggettiva difficoltà... per i nuovi membri di questo Consiglio di entrare nel vivo dei problemi da affrontare, raccoglie il richiamo effettuato dal Presidente all'impegno che vedrà... coinvolti gli Amministratori della società... e che potrà... determinare esiti positivi per l'economia umbra, considerata la crescente importanza del ruolo svolto dalla Sviluppo Umbria nella regione. È opportuno pertanto, sottolinea il Consigliere Raiconi, affrontare con sollecitudine gli aspetti operativi dell'attivit... da svolgere. Il dibattito attivato in Consiglio Regionale, citato dal Presidente, anche se la materia è recente, costituisce... stimolo per l'attuazione di uno scambio di opinioni con i rispettivi punti di riferimento. Dichiarandosi a disposizione per la più completa collaborazione operativa, il Consigliere Raiconi conclude il proprio intervento formulando a tutti gli auguri di un proficuo lavoro. Il Consigliere Mignini fa presente che, essendo egli di prima nomina, dovrà... approfondire gli aspetti tecnico operativi della società..., conoscendone, da un punto di vista generale, le finalità... Ringrazia quindi il Presidente e conclude auspicando una fattiva collaborazione. Il Consigliere Bianconi si dichiara ampiamente concorde con i contenuti della relazione del Presidente, molto circostanziata e precisa. Sottolinea comunque la necessità... di correggere alcune sfasature - concernenti l'formativa sulle pratiche - rilevate precedentemente, dichiarandosi disposto a fornire all'uopo ogni utile indicazione. Il Consigliere Rossi, concordando con quanto espresso dal Presidente, sottolinea la necessità... di affrontare, in questa sede, un discorso focalizzato su quelli che dovranno essere il ruolo, la funzione e i compiti della Sviluppo Umbria in un momento particolare ed importante della vita economica del Paese e della nostra regione. Questo Consiglio si troverà... nei prossimi anni, ad affrontare l'impegno legato alla gestione di un organismo che costituisce uno dei punti di riferimento delle linee programmatiche della Regione. Ci\*, come gi... accennato, in un momento generalmente importante e delicato in cui occorre approfondire gli aspetti di collegamento tra la situazione nazionale e quella regionale - in particolare per quanto riguarda lo stato di difficoltà... dell'impresa pubblica - mentre, nell'ambito regionale, sarà... necessario valutare le diverse specificità... economiche del perugino e del ternano. Il dato di fatto è che comunque, per una serie di con-

giunture favorevoli, tra cui si evidenziano il calo del dollaro, la diminuzione del prezzo del petrolio e la politica economica attuata dal Governo, i risultati complessivi della situazione economica del paese tendono verso il miglioramento, in termini di calo dell'inflazione e di ripresa produttiva. Tale ripresa in atto nel Paese non è equamente distribuita in tutte le regioni, toccando in modo particolarmente spiccato il nord Italia. Lo snodo fondamentale dell'attuale situazione è che nel mondo economico è comunque in atto un processo innovativo di cambiamento di tecnologie che, in presenza di elementi contingenti o in aree territoriali specifiche, si può manifestare con ritardi più o meno marcati; nella nostra regione tale ammodernamento dell'apparato produttivo non è ancora avvenuto nel modo in cui era necessario: questo è uno dei problemi di fondo con cui sarà inevitabile confrontarsi. Altro problema di fondo appare la politica del mondo bancario che, in una situazione generalmente positiva, non apportando riduzioni ai tassi di interesse, omette il proprio contributo alla ripresa del sistema produttivo. Passando a considerare la situazione che più da vicino interessa, la Sviluppo Umbria, come strumento di attuazione della politica economica regionale, dovrà non lasciarsi sfuggire il momento positivo e procedere, attraverso l'esperienza acquisita nel passato, all'identificazione dei nuovi ruoli cui faceva cenno il Presidente. L'altro grande tema che la società dovrà affrontare è quello di una particolare attenzione alla provincia di Terni, attraverso azioni non di carattere formale ma, soprattutto, sostanziale. Ultimo, ma non meno importante argomento da definire è quello del rapporto tra la Regione e questa società finanziaria, rapporto che vede l'Azionista di maggioranza costruire le linee programmatiche fondamentali e la Sviluppo Umbria operare autonomamente all'interno di esse per il raggiungimento di quegli obiettivi che le sono stati assegnati.

Il Consigliere Agostini, facendo presente che la fonte della propria designazione è il Consiglio Regionale del quale pertanto egli è, come altri sette Consiglieri, rappresentante, esprime la necessità preventiva di fare chiarezza sul ruolo rispettivamente ricoperto dai membri di questo Consiglio, il numero dei quali, recentemente portato a quindici, ha in sé potenzialità di grande forza, ma anche di grande debolezza qualora dovesse prevalere un non auspicabile divario tra "politici" e "tecnici". Lo scopo dell'Organo di gestione della Sviluppo Umbria deve essere quello di raggiungere unitariamente gli obiettivi sociali prefissati attraverso le linee operative che questo Consiglio stabilirà. A tale fine occorrerà trovare una giusta snellezza nel lavoro e non operare nell'ambito di specifiche dimensioni politiche. Ci premesso, prosegue il Consigliere Agostini, e concordando con le linee generali espresse nella relazione introduttiva del Presidente, è necessario affrontare la situazione economica ombra dandone una giusta lettura, non basata cioè su elementi particolarmente ottimistici né su fosche previsioni. Le grandi aziende della regione attraversano una fase positiva per una serie di motivi, non ultimi dei quali è da ricercare nella consistente spinta innovativa realizzata senza il ricorso al sistema creditizio tradizionale; tale processo non è trasferibile alla piccola e media impresa. La situazione attuale vede pertanto l'incombente di un rischio: quello di un progressivo e costante indebolimento della piccola e media impresa, in una situazione di cui un ristretto gruppo di grandi aziende ombre va rafforzandosi: il limite della politica economica nazionale è appunto quello di aver "toccato" soltanto le grandi aziende: in tale situazione, e

con tutti i rischi che la stessa comporta, si sta muovendo la Giunta Regionale e si dovr... attivare la Sviluppumbria, che molto pu• dare all'apparato produttivo regionale: in termini sia di servizi reali che di assistenza finanziaria alle imprese, con forte accento sulla promozione di nuove iniziative. A conclusione del proprio intervento e in relazione alla prossima redazione del Programma di attivit... della Sviluppumbria per il 1987, da definire entro il mese di ottobre del corrente anno, il Consigliere Agostini invita i presenti a valutare l'opportunit... della istituzione di sessioni di programma che prevedano riunioni periodiche di questo Consiglio, espressamente dedicate allo studio del Programma di attivit..., per la realizzazione del quale sar... necessario richiedere anche il contributo delle forze economiche e sociali della regione mediante incontri partecipativi ed una adeguata diffusione pubblica del programma stesso eventualmente anche nel corso delle varie fasi di definizione degli specifici aspetti che, assieme, ne costituiranno il corpo.

Il Direttore, Consigliere Villa, richiama l'attenzione dei presenti sulla necessit... di effettuare una reale valutazione della situazione economica. Uno stato di ripresa Ő effettivamente riscontrabile ma questo ha riflessi positivi soltanto marginali sull'Umbria: le piccole e medie imprese si trovano di fronte a notevoli difficolt... e la Sviluppumbria ha il compito di attivarsi nell'interesse dell'economia Regionale focalizzando i propri ruoli. La promozione di nuove iniziative Ő sempre stata valutata come obiettivo di primario interesse, ma il sostegno delle attivit... gi... esistenti ha notevole peso soprattutto per i problemi occupazionali che comporta. A tale proposito il Consigliere Villa ricorda che nel corso dei passati esercizi la Sviluppumbria ha operato un ragguardevole numero di interventi di diverso genere, e con diverso esito, alcuni dei quali dettati anche da pressioni che dall'esterno - a livello sociale, sindacale e politico - venivano effettuate sulla societ... La situazione del Ternano, richiamata dal Consigliere Rossi, Ő stata da sempre oggetto di particolare attenzione da parte della Sviluppumbria e continuer... ad esserlo compatibilmente con la validit... delle proposte che dall'imprenditoria di quella zona verranno formulate. Un approfondimento ricco di dettagli sull'operativit... della Sviluppumbria verr... effettuato a cominciare dalla prossima seduta, in occasione della quale verr... sottoposta al Consiglio una prima bozza del Bilancio al 31.12.85, alla cui redazione sta collaborando la Deloitte Haskins+Sells, che gi... ha in tal senso operato nel corso del precedente esercizio. Nel corso della discussione di tale documento, da definire entro la fine del corrente mese di maggio, si potr... entrare nello spirito operativo della societ... Con riguardo a questo tema, il Consigliere Villa anticipa l'opportunit... di prevedere nella relazione del Consiglio di Amministrazione al Bilancio in questione, un ampio spazio dedicato alla valorizzazione degli aspetti positivi dell'attivit... svolta dalla Sviluppumbria nel corso del 1985. DopodichŐ, dichiarando il proprio consenso sulla relazione effettuata in apertura dal Presidente, il Direttore augura un proficuo lavoro a tutti i presenti.

Il Consigliere Gallo si associa alle considerazioni esposte dal Consigliere Villa facendo presente che i notevoli risultati conseguiti dalla Cooperativa Vetreria Piegarese, nell'ambito della quale egli stesso opera, sono stati raggiunti anche attraverso l'intervento della finanziaria regionale. In ordine poi alle pressioni esterne cui Ő stato fatto cenno, che in alcuni casi hanno costituito una spinta decisiva per l'attuazione di inter-

venti, sar... necessario per il futuro ridimensionarne gli effetti e definirne in modo specifico la paternit....

Il Consigliere Fontana, designato assieme al Consigliere Mignini in rappresentanza della Federazione Regionale degli Industriali, concorda con coloro i quali, intervenuti precedentemente, hanno rilevato la differenziazione esistente tra il tessuto economico regionale e quello nazionale: in particolare ci• Š reso maggiormente evidente da un'analisi storica del processo di aggregazione produttiva dell'economia umbra. Richiamandosi allo Statuto della societ..., il Consigliere Fontana ne evidenzia i richiami agli aspetti occupazionali e a quelli di sviluppo, evidenziando come questi ultimi sicuramente costituiscano una connotazione fondamentale dell'attivit... politica della Sviluppumbria. Anticipa quindi il massimo impegno e il massimo contributo da parte dei designati della Federazione degli Industriali nella ricerca di quelle attivit... che hanno bisogno di essere supportate ed incentivate, nei modi e nelle forme consentite dallo Statuto, in termini di costituzione dello sviluppo economico dell'Umbria, per evitare anche di incorrere in quel tipo di pressioni precedentemente richiamate ed avvertite come limite all'autonomia di questo organo. Nelle peculiarit... che caratterizzano il tessuto economico-produttivo umbro, proprio perchŠ ritenuto difficilmente ipotizzabile il ricorso a strumenti esterni del mercato del credito, un particolare impegno dovr... essere riposto nella ricerca e nella promozione, cui sar... chiamato a collaborare ciascun Consigliere, di strumenti finanziari ed economici idonei a fronteggiare tali richiamate peculiarit... Una considerazione specifica che riguarda le tematiche operative da affrontare in futuro Š necessaria per rivalutare, in un nuovo giudizio ed in una rinnovata funzione economico produttiva, il ruolo di supporto esercitato dalle medie e piccole imprese del ternano nei confronti delle grandi: tale ruolo fondamentale va organicamente inquadrato in una logica di programmazione e di organizzazione economica. Per arrivare a ci• Š necessario che il campo delle osservazioni da effettuare venga scaricato della generica valutazione negativa corrente del ruolo dell'indotto: in questa nuova luce si potr... individuare una rinnovata funzione produttiva di questo settore nell'economia regionale.

Il Sindaco Delogu rileva come dalla discussione sin qui svolta emerga un interrogativo: sar... in grado l'Umbria di cogliere l'opportunit... del momento favorevole? I dati occupazionali umbri assumono proporzioni preoccupanti e sono comunque strettamente legati ai problemi dello sviluppo e della qualificazione dell'apparato produttivo umbro. La funzione preminente della societ... Š quella di dare il proprio contributo allo sviluppo attraverso interventi mirati, non assistenziali ed esenti da "spinte". Il Sindaco Delogu prosegue asserendo la necessit... di operare scelte di campo: in particolare, sia pure tenendo ben fermi i limiti posti dallo Statuto in materia, esiste un'area che ancora non Š stata correttamente inquadrata ed Š quella dell'artigianato, un comparto vastissimo (il settore manifatturiero conta lo stesso numero di addetti presenti nell'industria), a favore del quale operare interventi - non certo frammentati, ma diretti verso forme organizzate - anche sotto forma di servizi reali e di promozione commerciale.

Il Sindaco Ciri auspica che il ruolo del Collegio Sindacale, pur se delimitato dalle norme di Legge e comunque diverso da quello del Consiglio di Amministrazione, sia di contributo e collaborazione con l'Organo deliberante per il raggiungimento degli obiettivi che la societ... persegue sotto il profilo istituzionale, po-

litico ed economico.

Il Consigliere Fabbrini, ritenendo che una necessaria definizione di linee tecnico operative avrà luogo gradualmente affrontando i problemi che verranno sottoposti al Consiglio, si associa alle considerazioni espresse dal Consigliere Agostini e del Consigliere Villa. In particolare rileva l'opportunità di evidenziare gli interventi che la società ha attuato con successo e di acquisire, nell'interesse del lavoro comune, la necessaria autonomia dalle fonti che hanno effettuato le rispettive designazioni. A conclusione del proprio intervento il Consigliere Fabbrini dichiara di essere rimasto favorevolmente impressionato dallo spirito imprenditoriale riscontrato negli umbri, che ha permesso di ottenere buoni risultati anche in presenza di una situazione di crisi.

Il Consigliere Ubaldini, richiamando la connotazione peculiare della Sviluppo Umbria come realtà strumentale rispetto agli indirizzi programmatici della Regione, evidenzia in tale aspetto un motivo per approfondire le tematiche operative della società le cui limitate disponibilità finanziarie impongono necessariamente scelte sempre più selettive. I grandi gruppi industriali hanno mostrato, e mostrano, vitalità: ma è comunque la piccola industria quella che ha retto meglio l'impatto con la crisi, sia pure con un limite: quello dettato dall'impossibilità di ricorrere a fonti alternative del credito; di tale limite ha dovuto tenere conto la riorganizzazione economico-produttiva, laddove è avvenuta. Il Consigliere Ubaldini prosegue proponendo di dedicare una riunione di questo Consiglio all'esame specifico della situazione economica regionale e delle linee di sviluppo dei settori trainanti dell'economia al fine di definire lo scenario in cui operare. Occorrerà comunque che i criteri di selettività nelle scelte da operare privilegino, attraverso una particolare attenzione, nuove iniziative, nelle quali è pur presente l'aspetto del rischio, ma su realtà non pregiudicate. In definitiva la società potrà svolgere positivamente il ruolo assegnatole ed assicurare prospettive di sviluppo ma in presenza di una gestione unitaria e di orientamenti selettivi da basare su criteri di assoluto tecnicismo.

Il Sindaco Longhi, nel prendere atto delle positive esperienze richiamate nel corso di precedenti interventi, invita comunque a valutare la professionalità degli imprenditori, carente in Umbria e in particolare nel Ternano, al fine di promuovere forme di incentivazione della stessa.

Il Sindaco Cavazzoni evidenzia la necessità di approfondire il problema di come la Sviluppo Umbria debba operare sul mercato per l'acquisizione dei propri finanziamenti. Poiché questi ultimi sono di carattere limitato e la richiesta cui si dovrà far fronte in applicazione dell'art. 6 dello Statuto sarà di carattere illimitato, l'obiettivo dell'istituzione dovrebbe essere quello di indirizzare le proprie disponibilità verso interventi che tengano conto dei risvolti sociali, ma anche di quelli economici. Occorrerà comunque verificare fino in fondo le potenzialità di rientro dei mezzi impegnati.

Il Presidente del Collegio Sindacale Maggesi, premettendo di aver prestato la massima attenzione tanto alla relazione introduttiva del Presidente che agli interventi successivamente svolti, si dichiara soddisfatto delle linee programmatiche impostate ed assicura anche a nome del Collegio Sindacale la massima collaborazione, nell'ambito definito dal Sindaco Ciri in occasione del proprio intervento.

Il Consigliere Corradi ricorda che i compiti della società sono

andati precisandosi nell'arco del tempo e precisa il carattere di Societ... per Azioni della Sviluppo Umbria, soggetta agli articoli del Codice Civile, e l'inesistenza - per la societ... stessa - di un mercato di approvvigionamento di mezzi finanziari; il capitale sociale, a prevalenza pubblico, lascia ampio spazio ai privati. Nelle considerazioni che precedono sono implicite le finalit... della Sviluppo Umbria, non di puro profitto, ma di corretta gestione di mezzi messi a disposizione dalla Regione e dagli altri Soci privati. Se nel passato sono stati compiuti degli errori, ci• Š dovuto al fatto di essere stati troppo sensibilizzati da istanze che non erano prettamente riconciliabili a momenti economici. Laddove invece ci si Š mossi alimentati da istanze riconducibili prevalentemente alla condizione di SpA, Š riscontrabile un obiettivo successo. Se questo Consiglio riuscir... pertanto a mantenersi in quest'ultimo ambito delineato, non mancher... di operare positivamente nell'interesse dell'economia regionale.

Il Consigliere Dante evidenzia la qualit... del lavoro svolto dal "vecchio" Consiglio, del quale egli ha sempre condiviso i criteri di valutazione adottati, nonchŠ il positivo apporto fornito dalla Regione all'attivit... della societ... Assicura, per il futuro, la massima collaborazione ed impegno.

Il Presidente, constatando che nessun altro chiede la parola, avvia il dibattito alla conclusione. Ritenendo interessante e costruttiva la discussione svolta, anche alla luce della complessa attivit... da intraprendere, ringrazia ciascuno dei presenti: dalle impressioni raccolte si comincia a delineare quello che sar... il cammino della societ... Rileva in particolare due elementi di particolare spicco emersi nel corso della discussione: la necessit... di curare l'immagine della societ... diffondendo, attraverso una corretta informazione, elementi utili ad una appropriata conoscenza dell'attivit... svolta, nonchŠ l'opportunit... di varcare i confini del Consiglio di Amministrazione al fine di misurarsi con altri enti, istituzioni, organismi e realizzare un costruttivo confronto.